



CONSILIUL SUPERIOR AL MAGISTRATURII

„Consiliul Superior al Magistraturii este garantul independenței justiției”
(art. 133 alin.1 din Constituție, republicată)

CONSILIUL SUPERIOR AL MAGISTRATURII

SECȚIA PENTRU JUDECĂTORI

HOTĂRÂREA nr. 245

din 01 februarie 2024

Prin nota nr. 3/1059/2024, Direcția resurse umane și organizare a înaintat Secției pentru judecători a Consiliului Superior al Magistraturii propunerea privind organizarea concursului sau examenului pentru numirea judecătorilor în funcția de președinte la curți de apel, tribunale, tribunale specializate, judecătorii și instanțe militare.

Analizând nota Direcției resurse umane și organizare și văzând înscrisurile atașate, Secția pentru judecători reține următoarele:

Potrivit dispozițiilor art. 150 alin. (1) din Legea nr. 303/2022 privind statutul judecătorilor și procurorilor, cu modificările și completările ulterioare: *„Numirea în funcțiile de președinte la judecătorii, tribunale, tribunale specializate și curți de apel (...) se face numai prin concurs sau examen organizat, ori de câte ori este necesar, de Secția pentru judecători a Consiliului Superior al Magistraturii, cu sprijinul Institutului Național al Magistraturii”.*

În conformitate cu dispozițiile art. 5 alin. (1) din Regulamentul privind numirea în funcții de conducere a judecătorilor, aprobat prin Hotărârea nr. 266/16.02.2023 a Secției pentru judecători a Consiliului Superior al Magistraturii (în continuare *„Regulament”*), data, locul și calendarul concursului sau examenului se aprobă de Secția pentru judecători și se publică pe paginile de internet ale Consiliului Superior al Magistraturii, Institutului Național al Magistraturii și Ministerului Justiției, cu cel puțin 30 de zile înainte de data desfășurării acestuia. Totodată, tematica și bibliografia pentru concurs sau examen se aprobă de Secția pentru judecători a Consiliului Superior al Magistraturii, cu sprijinul Institutului Național al Magistraturii, și se publică în aceleași condiții.

Potrivit art. 6 din Regulament, concursul constă în susținerea următoarelor probe:

- o testare psihologică prin care se evaluează inclusiv capacitatea candidatului de a lua decizii și de a-și asuma răspunderea, precum și rezistența la stres;



Tel: (+40)21-311.69.02
Fax: (+40)21-311.69.01



Website: www.csm1909.ro
Email: secretar_general@csm1909.ro



Calea Plevnei nr. 141B, sector 6,
cod poștal 060011

- prezentarea unui proiect referitor la exercitarea atribuțiilor specifice funcției pentru care candidează;

- testare scrisă privind managementul, comunicarea și resursele umane.

La data de 17.01.2024, s-au solicitat Institutului Național al Magistraturii propunerile privind tematica și bibliografia de concurs/examen.

Prin adresa nr. 1059/17.01.2024, Institutul Național al Magistraturii a înaintat propunerile privind tematica și bibliografia concursului/examenului pentru numirea în funcții de conducere a judecătorilor.

În ceea ce privește calendarul concursului/examenului, în raport de propunerile Direcției resurse umane - Biroul concursuri din cadrul Consiliului Superior al Magistraturii, Secția pentru judecători apreciază că organizarea concursului/examenului în perioada 2 februarie – 5 iunie 2024 este oportună și respectă termenele legale și regulamentare.

Totodată, văzând Anexa 2 la nota direcției de resort, Secția pentru judecători apreciază că este oportună scoaterea la concurs/examen, a funcțiilor de conducere vacante sau care urmează a se vacanta până la data de 17.07.2024, inclusiv.

În legătură cu funcția vacantă de președinte la Judecătoria Însurăței, Secția pentru judecători apreciază că nu se impune scoaterea acesteia la concurs/examen, având în vedere că, prin Hotărârea Guvernului nr. 476/06.07.2016 privind modificarea anexei la Hotărârea Guvernului nr. 337/1993 pentru stabilirea circumscriptiilor judecătoriilor și parchetelor de pe lângă judecătorii, s-a dispus modificarea Anexei la Hotărârea Guvernului nr. 337/1993 pentru stabilirea circumscriptiilor judecătoriilor și parchetelor de pe lângă judecătorii, în sensul că toate localitățile arondate acestei instanțe au trecut în circumscriptiile Judecătoriilor Făurei și Brăila. De altfel, în baza acestui considerent, funcția vacantă de președinte al Judecătoriei Însurăței nu a fost scoasă la concursurile pentru numirea în funcții de conducere organizate începând cu anul 2017 până în prezent. Secția pentru judecători mai reține că Plenul Consiliului Superior al Magistraturii a decis, prin Hotărârea nr. 1431/27.04.2023, sesizarea Ministerului Justiției în vederea inițierii demersurilor pentru desființarea Judecătoriei Însurăței. Ulterior, prin Hotărârea nr. 155/26.10.2023, Plenul Consiliului Superior al Magistraturii a avizat favorabil proiectul de Hotărâre a Guvernului României privind stabilirea localităților care fac parte din circumscriptiile judecătoriilor și parchetelor de pe lângă acestea, transmis spre avizare de Ministerul Justiției, proiect în care localitățile arondate Judecătoriei Însurăței rămân în circumscriptiile Judecătoriilor Făurei și Brăila, până la reluarea activității acesteia.

Totodată, Secției pentru judecători reține că la Consiliul Superior al Magistraturii a fost înregistrată cererea de eliberare din funcție prin pensionare, începând cu data de 01.03.2024, a doamnei Judecător Cipleu Anca Diana, numită în funcția de președinte al Judecătoriei Aleșd prin



Hotărârea Secției pentru judecători nr. 2023/12.08.2022, pentru un mandat de 3 ani, începând cu data de 16.08.2022. Având în vedere că, până în prezent, nu a fost soluționată cererea doamnei judecător Cipleu Anca Diana de eliberare din funcție prin pensionare, Secția pentru judecători apreciază că nu se impune scoaterea la concurs/examen a postului de președinte al Judecătoriei Aleșd.

În raport de considerentele de mai sus, Secția pentru judecători va aproba organizarea concursului sau examenului pentru numirea judecătorilor în funcția de președinte la curți de apel, tribunale, tribunale specializate, judecătorii și instanțe militare în perioada februarie – iunie 2024, calendarul de desfășurare a concursului, posturile de conducere vacante ce urmează a fi scoase la concurs, cu includerea funcțiilor de conducere vacante până la data de 17.07.2024, inclusiv, precum și tematica și bibliografia concursului sau examenului.

Față de cele expuse, în temeiul dispozițiilor art. 150 alin. (1) din Legea nr. 303/2022 privind statutul judecătorilor și procurorilor, cu modificările și completările ulterioare, și al prevederilor Regulamentului privind numirea în funcții de conducere a judecătorilor, aprobat prin Hotărârea nr. 266/16.02.2023 a Secției pentru judecători, prin vot direct și secret, cu unanimitatea voturilor membrilor prezenți;

SECȚIA PENTRU JUDECĂTORI A CONSILIULUI SUPERIOR AL MAGISTRATURII

HOTĂRĂȘTE

Art.1 - Organizarea concursului sau examenului pentru numirea judecătorilor în funcția de președinte la curți de apel, tribunale, tribunale specializate, judecătorii și instanțe militare în perioada februarie - iunie 2024.

Art.2 - Aprobarea calendarului de desfășurare a concursului conform Anexei 1, parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.3 - Stabilirea funcțiilor de președinte vacante din cadrul curților de apel, tribunalelor, judecătorilor și instanțelor militare, ce urmează a fi scoase la concurs, cu includerea funcțiilor de președinte vacante până la data de 17.07.2024, inclusiv, conform Anexei 2, parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.4 - Aprobarea tematicii și bibliografiei concursului/examenului, conform Anexei 3, parte integrantă din prezenta hotărâre.





CONSILIUL SUPERIOR AL MAGISTRATURII

„Consiliul Superior al Magistraturii este garantul independenței justiției”
(art. 133 alin.1 din Constituție, republicată)

Art.5 - Prezenta Hotărâre nr. 245/01.02.2024 a Secției pentru judecători se comunică Direcției resurse umane și organizare, în vederea luării măsurilor legale.

Data în București, la data de 01 februarie 2024

Președinte

Judecător ~~Denisa Anghel~~ STĂNIȘOR



Tel: (+40)21-311.69.02
Fax: (+40)21-311.69.01



Website: www.csm1909.ro
Email: secretar_general@csm1909.ro



Calea Plevnei nr. 141B, sector 6,
cod poștal 060011

**CALENDAR ESTIMATIV AL CONCURSULUI/EXAMENULUI PENTRU NUMIREA ÎN FUNCȚII DE
CONDUCERE A JUDECĂTORILOR
februarie – iunie 2024**

- 2 februarie 2024 – publicarea datei, locului de desfășurare, a tematicii și bibliografiei concursului/examenului
- **23 februarie 2024 – ultima zi de depunere a candidaturilor la INM**
- 4 martie 2024 – afișarea listelor cu candidații care îndeplinesc condițiile de participare la concurs
- 5 martie 2024 – ultima zi de depunere a contestațiilor de către candidații respinși de comisia de organizare în urma verificării condițiilor legale de participare
- 6 -14 martie 2024 – soluționarea de către Secția pentru judecători a contestațiilor formulate de candidații respinși și comunicarea soluțiilor către contestatori
- **14 martie 2024 – ultima zi de depunere a proiectului referitor la exercitarea atribuțiilor specifice funcțiilor de conducere**
- 15 martie 2024 - afișarea listei finale a candidaților care îndeplinesc condițiile de participare la concurs
- **23 martie 2024 – testarea psihologică - test scris**
- **26-31 martie 2024 – testarea psihologică, evaluarea capacității candidaților de a lua decizii și de a-și asuma răspunderea și verificarea rezistenței la stres**
- 01 aprilie 2024 – publicarea și afișarea calificativelor acordate la testarea psihologică, evaluarea capacității de a lua decizii și de a-și asuma răspunderea și verificarea rezistenței la stres
- 01 - 05 aprilie 2024 – depunerea contestațiilor împotriva calificativelor obținute la testarea psihologică, evaluarea capacității candidaților de a lua decizii și de a-și asuma răspunderea și verificarea rezistenței la stres
- 06 - 09 aprilie 2024 - soluționarea contestațiilor împotriva calificativelor obținute la testarea psihologică și afișarea rezultatelor acestora
-
- **11 aprilie – 21 aprilie 2024 – susținerea proiectului referitor la exercitarea atribuțiilor specifice funcțiilor de conducere**
- **22 aprilie 2024 - afișarea rezultatelor la susținerea proiectului referitor la exercitarea atribuțiilor specifice funcțiilor de conducere**
- 22-26 aprilie 2024 – depunerea contestațiilor împotriva notelor obținute la susținerea proiectului referitor la exercitarea atribuțiilor specifice funcțiilor de conducere –
- 27 aprilie - 9 mai 2024 - soluționarea contestațiilor împotriva notelor obținute la susținerea proiectului referitor la exercitarea atribuțiilor specifice funcțiilor de conducere
- 10 mai 2024 - afișarea rezultatelor după soluționarea contestațiilor la susținerea proiectului
-
- **19 mai 2024 – susținerea testării scrise privind managementul, comunicarea și resursele umane**
- 19 - 23 mai 2024 - perioada de formulare a contestațiilor la baremul de evaluare și notare
- 24 - 29 mai 2024 – soluționarea contestațiilor la baremul de evaluare și notare și publicarea baremului definitiv
- 30 mai 2024 – corectarea lucrărilor scrise și afișarea rezultatelor obținute
- 03 iunie 2024 -publicarea motivării soluționării contestațiilor la barem
- 30 mai - 3 iunie 2024 – perioada de depunere a contestațiilor împotriva notei obținute la testarea scrisă
- **4 iunie 2024 – soluționarea contestațiilor formulate împotriva notei obținute la testarea scrisă și afișarea rezultatelor la contestații**
-
- **5 iunie 2024 – afișarea tabelului de clasificare a candidaților**

Calendarul este estimativ și poate suferi modificări în funcție de numărul candidaților înscriși la concurs.

Anexa 2

la Hotărârea nr. 245/01.02.2024 a Secției pentru judecători a Consiliului Superior al Magistraturii

FUNCȚIILE DE PREȘEDINTE

LA CURȚI DE APEL, TRIBUNALE, TRIBUNALE SPECIALIZATE, JUDECĂTORII ȘI INSTANȚE MILITARE

CURTEA DE APEL ALBA IULIA

CURTEA DE APEL ALBA IULIA	
1.	Tribunalul Alba
2.	Tribunalul Hunedoara
3.	Judecătoria Alba Iulia
4.	Judecătoria Câmpeni
5.	Judecătoria Aiud
6.	Judecătoria Blaj
7.	Judecătoria Sebeș
8.	Judecătoria Deva
9.	Judecătoria Brad
10.	Judecătoria Orăștie
11.	Judecătoria Mediaș
12.	Judecătoria Agnita
13.	Judecătoria Avrig
14.	Judecătoria Săliște

CURTEA DE APEL BACĂU

CURTEA DE APEL BACĂU	
1.	Curtea de Apel Bacău
2.	Judecătoria Moinești
3.	Judecătoria Târgu Neamț
4.	Judecătoria Bicăz
5.	Judecătoria Podu Turcului

CURTEA DE APEL BRAȘOV

CURTEA DE APEL BRAȘOV	
1.	Tribunalul pentru minori și familie Brașov
2.	Judecătoria Zărnești

3.	Judecătoria Întorsura Buzăului
----	--------------------------------

CURTEA DE APEL BUCUREȘTI

1.	Tribunalul Călărași
2.	Tribunalul Ialomița
3.	Tribunalul Ilfov
4.	Judecătoria Călărași
5.	Judecătoria Oltenița
6.	Judecătoria Lehliu Gară
7.	Judecătoria Giurgiu
8.	Judecătoria Bolintin Vale
9.	Judecătoria Fetești
10.	Judecătoria Turnu Măgurele
11.	Judecătoria Roșiori de Vede
12.	Judecătoria Videle
13.	Judecătoria Cornetu

CURTEA DE APEL CLUJ

1.	Tribunalul Bistrița-Năsăud
2.	Tribunalul Specializat Cluj
3.	Tribunalul Cluj
4.	Tribunalul Maramureș
5.	Judecătoria Dej
6.	Judecătoria Turda
7.	Judecătoria Gherla
8.	Judecătoria Huedin
9.	Judecătoria Năsăud
10.	Judecătoria Beclean
11.	Judecătoria Sighetu Marmației
12.	Judecătoria Vișeu de Sus
13.	Judecătoria Târgu Lăpuș
14.	Judecătoria Dragomirești
15.	Judecătoria Șimleu Silvaniei
16.	Judecătoria Jibou

CURTEA DE APEL CONSTANȚA

1.	Tribunalul Tulcea
2.	Judecătoria Medgidia
3.	Judecătoria Mangalia
4.	Judecătoria Măcin

CURTEA DE APEL CRAIOVA

1.	Tribunalul Dolj
2.	Judecătoria Băilești
3.	Judecătoria Segarcea
4.	Judecătoria Filiași
5.	Judecătoria Motru
6.	Judecătoria Novaci
7.	Judecătoria Drobeta-Turnu Severin
8.	Judecătoria Strehala
9.	Judecătoria Baia de Aramă
10.	Judecătoria Vânju Mare
11.	Judecătoria Slatina
12.	Judecătoria Corabia
13.	Judecătoria Balș

CURTEA DE APEL GALAȚI

1.	Judecătoria Tecuci
2.	Judecătoria Târgu Bujor
3.	Judecătoria Liești
4.	Judecătoria Brăila
5.	Judecătoria Făurei
6.	Judecătoria Focșani
7.	Judecătoria Panciu

CURTEA DE APEL IAȘI

1.	Tribunalul Vaslui
2.	Judecătoria Bârlad
3.	Judecătoria Pașcani
4.	Judecătoria Hârlău
5.	Judecătoria Vaslui
6.	Judecătoria Huși

CURTEA DE APEL ORADEA

1.	Judecătoria Beiuș
2.	Judecătoria Marghita
3.	Judecătoria Satu Mare
4.	Judecătoria Carei
5.	Judecătoria Negrești Oaș

CURTEA DE APEL PITEȘTI

1.	Tribunalul Specializat Argeș
2.	Judecătoria Curtea de Argeș
3.	Judecătoria Costești
4.	Judecătoria Topoloveni
5.	Judecătoria Râmnicu Vâlcea
6.	Judecătoria Drăgășani
7.	Judecătoria Horezu
8.	Judecătoria Brezoi
9.	Judecătoria Bălcești

CURTEA DE APEL PLOIEȘTI

1.	Judecătoria Mizil
2.	Judecătoria Pătârlagele
3.	Judecătoria Răcari

4.	Judecătoria Găești
5.	Judecătoria Moreni

CURTEA DE APEL SUCEAVA

1.	Tribunalul Suceava
2.	Judecătoria Botoșani
3.	Judecătoria Săveni
4.	Judecătoria Darabani
5.	Judecătoria Vatra Dornei
6.	Judecătoria Câmpulung Moldovenesc
7.	Judecătoria Rădăuți
8.	Judecătoria Dorohoi

CURTEA DE APEL TÂRGU MUREȘ

1.	Tribunalul Mureș
2.	Judecătoria Târgu-Mureș
3.	Judecătoria Târnăveni
4.	Judecătoria Sighișoara
5.	Judecătoria Odorheiu Secuiesc
6.	Judecătoria Miercurea Ciuc
7.	Judecătoria Gheorgheni

CURTEA DE APEL TIMIȘOARA

1.	Tribunalul Caraș-Severin
2.	Judecătoria Caransebeș
3.	Judecătoria Oravița
4.	Judecătoria Ineu
5.	Judecătoria Lugoj
6.	Judecătoria Deta
7.	Judecătoria Sănnicolau Mare
8.	Judecătoria Chișineu Criș

9.	Judecătoria Reșița
10.	Judecătoria Gurahonț
11.	Judecătoria Moldova Nouă

CURTEA MILITARĂ DE APEL BUCUREȘTI

1.	Tribunalul Militar București
2.	Tribunalul Militar Cluj
3.	Tribunalul Militar Timișoara

**CONCURSUL/EXAMENUL
PENTRU NUMIREA ÎN FUNCȚII DE CONDUCERE A JUDECĂTORILOR
februarie – iunie 2024**

TEMATICĂ

I. Management; concepte și principii (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești)

1. Dimensiuni și caracteristici ale managementului (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag.28 - 37)

1.1. Managementul ca artă (pag. 28-29)

1.2. Managementul ca știință (pag.29-32)

1.3. Managementul ca profesie (pag.32-34)

1.4. Managementul ca disciplină de studiu (pag.34)

1.5. Caracteristicile managementului (pag.34-37)

2. Funcțiile managementului (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag.48-170)

2.1. Planificarea (pag.48-63)

2.2. Organizarea (pag.63-89)

2.3. Conducere – sursele puterii; leadership vs management? (pag.89-93; pag.153-156)

2.4. Controlul (pag.156-170)

3. Motivația. Grupuri de muncă (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag.117-153)

3.1. Motivația în muncă – repere teoretice și practice (pag.117-138)

3.2. Managementul grupurilor de muncă (pag.138-153)

4. Managerii (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag.170-214; pag.220-241)

4.1. Activitatea managerilor și stilurile de management (pag.170-186)

4.2. Procesul decizional în management (pag.186-205)

4.3. Managementul schimbării (pag.206-214)

4.4. Înțelegerea și dezvoltarea unei culturi a organizației (pag.222-230)

4.5. Dezvoltarea și trainingul personalului (pag.230-241)

II. Rolul comunicării în procesul de management (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag. 94-117; Metodologie de implementare a instrumentelor de management la nivelul instanțelor – subpct. 3.7 Instrumente manageriale și măsuri pentru îmbunătățirea activității – pag. 249-268; legislația din bibliografie)

III. Relațiile de management în instanțele judecătorești (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul III pag.242-267; legislația din bibliografie)

1. Relația dintre managementul instanțelor – independența judecătorilor și eficiența actului de justiție (pag.242-245)
2. Relațiile de management existente în instanțele judecătorești (pag. 245-249)
 - 2.1. Relația dintre președintele instanței și ceilalți membri ai echipei manageriale (pag. 249-253)
 - 2.2. Relația dintre președintele instanței și colegiul de conducere (pag. 253-257)
 - 2.3. Relațiile managerilor judiciari cu judecătorii (pag. 258-261)
 - 2.4. Relația managerilor judiciari cu personalul auxiliar de specialitate și celelalte categorii de personal (pag. 261-264)
 - 2.5. Relații de management existente între instanțe de la niveluri de jurisdicție diferite (pag. 265-267).

BIBLIOGRAFIE

I. Studii:

1. Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești
2. Metodologie de implementare a instrumentelor de management la nivelul instanțelor, avizată prin Hotărârea nr.1972/14.07.2022 a Consiliului Superior al Magistraturii - Secția pentru judecători – disponibilă online la adresa: <https://sites.google.com/csm.csm1909.ro/sipoca751/activit%C4%83%C5%A3i>

II. Legislație primară, care va fi adusă la zi în raport cu modificările legislative intervenite până la data anunțării concursului/examenului:

1. Legea nr.304/2022 privind organizarea judiciară, cu modificările ulterioare, cu excepția:
 - art.20 – art.33 inclusiv
 - art.61 – art.65 inclusiv
 - art.66 art.113 inclusiv
 - art.114 – art.120 inclusiv
 - art.121 – art.126 inclusiv
 - art.149 – art.168 inclusiv
2. Legea nr.303/2022 privind statutul judecătorilor și procurorilor, cu modificările ulterioare, cu excepția:
 - art.5 – art.42 inclusiv
 - art.142 – 149 inclusiv
 - art.204 – art.226 inclusiv
 - art.235 – art.264 inclusiv
 - art.265 – art.281 inclusiv
 - art.282 – art.294 inclusiv
3. Legea nr.305/2022 privind Consiliul Superior al Magistraturii, cu modificările ulterioare – doar Cap. III Atribuțiile Consiliului Superior al Magistraturii - Secțiunea a 2-a Atribuțiile Plenului Consiliului Superior al Magistraturii și Secțiunea a 3-a Atribuțiile secțiilor Consiliului Superior al Magistraturii, respectiv art.36 – art.43 inclusiv;
4. Legea nr.567/2004 privind statutul personalului auxiliar de specialitate al instanțelor judecătorești și al parchetelor de pe lângă acestea și al personalului care funcționează în cadrul

Institutului Național de Expertize Criminalistice, cu modificările și completările ulterioare, cu excepția:

- art.11 – art.28 inclusiv
- art.89¹ – art.89⁴⁴ inclusiv
- art.90 – art.96 inclusiv

5. Legea nr.544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;

III. Legislație secundară, care va fi adusă la zi în raport cu modificările legislative intervenite până la data anunțării concursului/examenului:

1. Regulamentul de ordine interioară al instanțelor judecătorești, aprobat prin Hotărârea nr.3243/22.12.2022 a Consiliului Superior al Magistraturii - Secția pentru judecatori, cu modificările ulterioare, cu excepția:

- Capitolul II, Secțiunea a 9-a - Evidența activității instanței

2. Ghidul de bune practici privind relația sistemului judiciar cu mass-media, aprobat prin Hotărârea Plcnului CSM nr.197/17.09.2019, cu excepția:

- Secțiunea 2 din capitolul IV – Reguli aplicabile în faza de urmărire penală.

CRITERII ORIENTATIVE ALE STRUCTURII PROIECTULUI REFERITOR LA EXERCITAREA ATRIBUȚIILOR SPECIFICE FUNCȚIEI DE CONDUCERE PENTRU CARE CANDIDEAZĂ

La evaluarea proiectului vor fi avute în vedere criteriile menționate în Regulament, sub următoarele aspecte:

- prezentarea sintetică a instanței judecătorești prin prisma funcției la care se candidează;
- identificarea unor eventuale disfuncții în activitatea instanței judecătorești;
- soluții propuse pentru înlăturarea deficiențelor identificate;
- stabilirea și definirea obiectivelor;
- propuneri de măsuri pentru realizarea obiectivelor;
- propuneri pentru îmbunătățirea activității manageriale a instanței judecătorești.

Timp de expunere a proiectului: aproximativ 15 minute.

Timp pentru întrebări și răspunsuri: aproximativ 15 minute.

Proiectul se va încadra într-o limită de 30 de pagini, redactate folosind caractere de 12, la distanță de un rând și jumătate, iar anexele nu vor putea depăși 10 pagini.