



CONSILIUL SUPERIOR AL MAGISTRATURII

„Consiliul Superior al Magistraturii este garantul independenței justiției”
(art. 133 alin.1 din Constituție, republicată)

CONSILIUL SUPERIOR AL MAGISTRATURII

SECȚIA PENTRU JUDECĂTORI

HOTĂRÂREA nr. 1972

14 iulie 2022

Prin nota nr. 4703/5234/2019/13.07.2022, a fost înaintat Secției pentru judecători, în vederea avizării, în conformitate cu pct. 5.5.27 din Procedura operațională – Recepția livrabilelor elaborate în cadrul proiectelor (cod PO 05.02.01), livrabilul *„Propuneri de plan de acțiune pentru implementarea la nivelul tuturor instanțelor a modelului de management testat”*, elaborat în cadrul Activității nr. 3 – Evaluarea impactului testării modelului de management standard integrat la nivelul instanțelor pilot, în proiectul *„Optimizarea managementului la nivelul sistemului judiciar. Componenta de instanțe judecătorești”* (cod MySMIS 129513/SIPOCA 751).

De asemenea, prin nota nr. 4704/5234/2019/13.07.2022, au fost înaintate Secției pentru judecători, în vederea avizării, în conformitate cu pct. 5.5.27 din Procedura operațională – Recepția livrabilelor elaborate în cadrul proiectelor (cod PO 05.02.01), livrabilele *„Metodologie de implementare a instrumentelor de management la nivelul instanțelor – varianta finală”* și *„Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – varianta finală”*, ambele elaborate în cadrul Activității nr. 1 – Elaborarea planului și metodologiei de implementare a instrumentelor standard de management la nivelul instanțelor judecătorești, în proiectul *„Optimizarea managementului la nivelul sistemului judiciar. Componenta de instanțe judecătorești”* (cod MySMIS 129513/SIPOCA 751).

Analizând notele Comisiei de recepție a livrabilelor și înscrisurile atașate, Secția pentru judecători reține următoarele:



Tel: (+40)21-311.69.02
Fax: (+40)21-311.69.01



Website: www.csm1909.ro
Email:
secretar_general@csm1909.ro



Calea Plevnei nr. 141B, sector
6, cod poștal 060011



CONSILIUL SUPERIOR AL MAGISTRATURII

„Consiliul Superior al Magistraturii este garantul independenței justiției”
(art. 133 alin.1 din Constituție, republicată)

Consiliul Superior al Magistraturii, în calitate de beneficiar, implementează proiectul *„Optimizarea managementului la nivelul sistemului judiciar. Componenta de instanțe judecătorești”* (cod MySMIS 129513/SIPOCA 751), conform contractului de finanțare nr. 435/02.10.2019, cu modificările și completările ulterioare, încheiat cu Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației, în calitate de Autoritate de Management pentru Programul Operațional Capacitate Administrativă.

Proiectul se încadrează în Axa prioritară 1: Administrație publică și sistem judiciar eficiente și contribuie la atingerea Obiectivului Specific 1.3. *Dezvoltarea și implementarea de sisteme standard și instrumente moderne și eficiente de management la nivelul instituțiilor din sistemul judiciar.*

Proiectul și-a propus să contribuie la realizarea unor măsuri din Planul de acțiune pentru implementarea Strategiei de dezvoltare a sistemului judiciar 2015-2020 și are ca scop rezolvarea unui număr suplimentar de probleme constatate, în timp, referitor la managementul instanțelor judecătorești și eficiența actului de justiție.

Astfel, proiectul își propune, pe de o parte, să realizeze și să pună la dispoziția managerilor de instanțe un complex de instrumente manageriale, teoretice și practice, însoțite de o soluție informatică utilă pentru gestionarea eficientă și completă a activităților de management, și, pe de altă parte, să conceapă și să testeze în practică o posibilă nouă instituție, existentă deja la nivelul majorității statelor europene, a cărei necesitate a fost semnalată de sistemul judiciar deja de o perioadă semnificativă de timp, respectiv cea a asistentului de judecător.

Rezultatul de program la care proiectul contribuie este R2 *Capacitate instituțională consolidată la nivelul sistemului judiciar pentru creșterea performanței și calității la nivel instituțional, inclusiv pentru continuarea punerii în aplicare a noilor coduri*, iar rezultatele așteptate ale proiectului sunt:

- Rp1 – Model de management standard integrat realizat;
- Rp2 - Model de management standard testat la nivelul a 19 instanțe;
- Rp3 - Propuneri de modificări ale cadrului legal pentru introducerea modelului de management standard la nivelul tuturor instanțelor și
- Rp4 - Strategia/planul de dezvoltare a resurselor umane la nivelul instanțelor.

În cadrul Activității 1 a proiectului – Elaborarea planului și metodologiei de implementare a instrumentelor standard de management la nivelul instanțelor



Tel: (+40)21-311.69.02
Fax: (+40)21-311.69.01



Website: www.csm1909.ro
Email: secretar_general@csm1909.ro



Calea Plevnei nr. 141B, sector
6, cod poștal 060011

judecătorești, a fost prevăzută elaborarea, de către cei doi experți în management organizațional împreună cu experții din panel, a unei variante inițiale a Metodologiei de implementare a instrumentelor de management la nivelul instanțelor, care să cuprindă o abordare teoretică a ceea ce presupune o metodologie cadru a instrumentelor de management.

Concomitent, în cadrul aceleiași activități, a fost prevăzută elaborarea unei variante inițiale a unui Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești, în cadrul căruia să fie expusă ipoteza spre care tinde sistemul judiciar, și anume eficientizarea actului de justiție prin diminuarea duratei de soluționare a cauzelor.

Ulterior elaborării acestora, au fost organizate reuniuni de lucru, cu participarea experților din panel, a grupului consultativ, precum și a echipei de management și experților în management, în cadrul cărora au fost dezbătute subiecte de interes rezultate din variantele inițiale ale metodologiei și manualului.

Ținând seama de concluziile dezbaterilor și de feedback-ul esențial pentru buna implementare a instrumentelor de management, au fost definitivitate, de către cei doi experți în management, formele finale ale metodologiei și manualului, prin valorificarea, integrarea și coroborarea tuturor datelor relevante rezultate.

Livrabilul „Metodologie de implementare a instrumentelor de management la nivelul instanțelor – varianta finală” a fost înregistrat sub nr. 4623/5234/31.05.2022, iar livrabilul „Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – varianta finală” a fost înregistrat sub nr. 4624/5234/31.05.2022, fiind elaborate de către cei doi experți în management organizațional și, respectiv, în managementul dezvoltării organizaționale.

Comisia de recepție a livrabililor a fost desemnată prin Decizia nr. 215/2020 a Președintelui Consiliului Superior al Magistraturii.

Cu nota nr. 4678/5234 din data de 1 iulie 2022, livrabilele „Metodologie de implementare a instrumentelor de management la nivelul instanțelor – varianta finală” și „Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – varianta finală” au fost înaintate, spre avizare, comisiei de specialitate. Astfel, în urma ședinței Comisiei nr. 2 – judecători „Resurse Umane și Organizare” din data de 13 iulie 2022, s-a decis înaintarea acestora către Secția pentru judecători, cu propunere de avizare a celor două livrabile.



Tel: (+40)21-311.69.02
Fax: (+40)21-311.69.01



Website: www.csm1909.ro
Email:
secretar_general@csm1909.ro



Calea Plevnei nr. 141B, sector
6, cod poștal 060011

Totodată, în cadrul Activității 3 a proiectului – Evaluarea impactului testării modelului de management standard integrat la nivelul instanțelor pilot, a fost prevăzută elaborarea unui plan de acțiune pentru implementarea, la nivelul tuturor instanțelor, a modelului de management testat în scopul de a oferi concretețea necesară în privința demersurilor care trebuie desfășurate în continuare pentru implementarea instituției asistentului judecătorului la nivelul instanțelor judecătorești.

În acest sens, în baza constatărilor obținute în urma derulării exercițiului pilot, au fost identificate măsurile ce trebuie realizate în perioada care urmează (demersuri legislative, măsuri în domeniul resurselor umane și pentru asigurarea infrastructurii pe care o reclamă generalizarea modelului testat în proiect) și entitățile responsabile pentru îndeplinirea acestor măsuri. Totodată, s-a apreciat necesară stabilirea reperelor temporale în care vor fi realizate aceste măsuri pentru a oferi o certitudine firească în procesul etapizat de implementare a instituției asistentului judecătorului.

De asemenea, în cadrul acestei subactivități, au fost organizate reuniuni de lucru, cu participarea unor judecători de la instanțele implicate în derularea exercițiului pilot, dar și de la alte instanțe, a experților din panel, a experților interni desemnați la nivelul CSM, precum și a echipei de management și experților în management, în cadrul cărora a fost dezbătut impactul pe care îl presupune generalizarea modelului de management (testat în cadrul exercițiului pilot), dar și măsurile care ar fi necesare pentru implementarea acestuia.

Livrabilul „*Propuneri de plan de acțiune pentru implementarea la nivelul tuturor instanțelor a modelului de management testat*” a fost înregistrat sub nr. 4652/5234/14.06.2022, fiind elaborat de experții interni desemnați în baza Deciziei nr. 40 din data de 11 martie 2022 a președintelui Consiliului Superior al Magistraturii.

Comisia de recepție a livrabililor a fost desemnată prin Decizia nr. 339/14.12.2021 a Președintelui Consiliului Superior al Magistraturii.

Cu nota nr. 4658/5234 data de 11 iunie 2022, livrabilul „*Propuneri de plan de acțiune pentru implementarea la nivelul tuturor instanțelor a modelului de management testat*” a fost înaintat, spre avizare, comisiei de specialitate. Astfel, în urma ședinței Comisiei nr. 2 – judecători „Resurse Umane și Organizare” din data de 13 iulie 2022, s-a decis înaintarea lucrării către Secția pentru judecători, cu propunere de avizare a livrabilului.



Tel: (+40)21-311.69.02
Fax: (+40)21-311.69.01



Website: www.csm1909.ro
Email:
secretar_general@csm1909.ro



Calea Plevnei nr. 141B, sector
6, cod poștal 060011

Analizând livrabilele atașate, în acord cu soluțiile adoptate în cadrul Comisiei nr. 2 – judecători „Resurse Umane și Organizare”, Secția pentru judecători a Consiliului Superior al Magistraturii va aviza livrabilul *„Propuneri de plan de acțiune pentru implementarea la nivelul tuturor instanțelor a modelului de management testat”*, elaborat în cadrul Activității nr. 3 – Evaluarea impactului testării modelului de management standard integrat la nivelul instanțelor pilot, precum și livrabilele *„Metodologie de implementare a instrumentelor de management la nivelul instanțelor – varianta finală”* și *„Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – varianta finală”*, elaborate în cadrul Activității 1 a proiectului – Elaborarea planului și metodologiei de implementare a instrumentelor standard de management la nivelul instanțelor judecătorești, în proiectul *„Optimizarea managementului la nivelul sistemului judiciar. Componenta de instanțe judecătorești”* (cod MySMIS 129513/SIPOCA 751).

Față de cele expuse, în temeiul dispozițiilor art. 134 alin. (4) din Constituția României, republicată și ale art. 23 alin. (1) din Legea nr. 317/2004 privind Consiliul Superior al Magistraturii, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu majoritatea voturilor valabil exprimate a membrilor prezenți (6 voturi DA și 4 abțineri – doamna Judecător Oprina Evelina Mirela, doamna Judecător Baltag Gabriela, doamna Judecător Chiș Andrea-Annamaria și domnul Judecător Balan Mihai-Andrei),

SECȚIA PENTRU JUDECĂTORI A CONSILIULUI SUPERIOR AL MAGISTRATURII

HOTĂRĂȘTE

Art. 1 – Avizează livrabilul *„Propuneri de plan de acțiune pentru implementarea la nivelul tuturor instanțelor a modelului de management testat”*, elaborat în cadrul Activității nr. 3 – Evaluarea impactului testării modelului de management standard integrat la nivelul instanțelor pilot, în proiectul *„Optimizarea managementului la nivelul sistemului judiciar. Componenta de instanțe judecătorești”* (cod MySMIS 129513/SIPOCA 751).



Tel: (+40)21-311.69.02
Fax: (+40)21-311.69.01



Website: www.csm1909.ro
Email: secretar_general@csm1909.ro



Calea Plevnei nr. 141B, sector
6, cod poștal 060011



CONSILIUL SUPERIOR AL MAGISTRATURII

„Consiliul Superior al Magistraturii este garantul independenței justiției”
(art. 133 alin.1 din Constituție, republicată)

Art. 2 – Avizează livrabilul „*Metodologie de implementare a instrumentelor de management la nivelul instanțelor – varianta finală*”, elaborat în cadrul Activității 1 a proiectului – Elaborarea planului și metodologiei de implementare a instrumentelor standard de management la nivelul instanțelor judecătorești, în proiectul „*Optimizarea managementului la nivelul sistemului judiciar. Componenta de instanțe judecătorești*” (cod MySMIS 129513/SIPOCA 751).

Art. 3 – Avizează livrabilul „*Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – varianta finală*”, elaborat în cadrul Activității 1 a proiectului – Elaborarea planului și metodologiei de implementare a instrumentelor standard de management la nivelul instanțelor judecătorești, în proiectul „*Optimizarea managementului la nivelul sistemului judiciar. Componenta de instanțe judecătorești*” (cod MySMIS 129513/SIPOCA 751).

Art. 4 – Prezenta hotărâre se comunică Direcției Afaceri Europene, Relații Internaționale și Programe, echipei de management a proiectului „*Optimizarea managementului la nivelul sistemului judiciar. Componenta de instanțe judecătorești*” (cod MySMIS 129513/SIPOCA 751), constituită prin Decizia nr. 9/14.01.2022 a președintelui Consiliului Superior al Magistraturii și Comisiei de recepție a livrabililor, constituită prin deciziile Președintelui Consiliului Superior al Magistraturii nr. 215/2020 și, respectiv, nr. 339/2021, pentru a fi pusă în aplicare, conform legii.

Data în București, la data de 14 iulie 2022

Judecător Marian BUDĂ

Președintele Consiliului Superior al Magistraturii



Tel: (+40)21-311.69.02
Fax: (+40)21-311.69.01



Website: www.csm1909.ro
Email: secretar_general@csm1909.ro



Calea Plevnei nr. 1418, sector
6, cod poștal 060011