

ROMÂNIA



CONSILIUL SUPERIOR AL MAGISTRATURII
PLENUL

HOTĂRÂRE nr. 642

din 20 Septembrie 2007

Prin Hotărârea Plenul Consiliului Superior al Magistraturii nr. 5/18.01.2007 a fost aprobat calendarul estimativ al concursurilor și examenelor ce urmează a fi organizate în anul 2007, calendar conform căruia, în luna noiembrie 2007, a fost planificat a fi organizat un al doilea concurs sau examen pentru numirea în funcții de conducere a judecătorilor și procurorilor, primul concurs de același fel desfășurându-se, conform aceluiași calendar, în perioada mai – iunie 2007.

Conform dispozițiilor art. 48 din Legea nr. 303/2004 privind statutul judecătorilor și procurorilor, republicată, cu modificările și completările ulterioare „numirea în funcțiile de președinte și vicepreședinte la judecătoria, tribunale, tribunale specializate și curți de apel se face numai prin concurs sau examen organizat ori de câte ori este necesar, de Consiliul Superior al Magistraturii, prin Institutul Național la Magistraturii.” De asemenea, în accepțiunea art. 49 din același act normativ „numirea în funcțiile de procuror general al parchetului de pe lângă curtea de apel, prim-procuror al parchetului de pe lângă tribunal, prim-procuror al parchetului de pe lângă tribunalul pentru minori și familie sau prim-procuror al parchetului de pe lângă judecătoria și de adjuncți ai acestora se face numai prin concurs sau examen organizat, ori de câte ori este necesar, de Consiliul Superior al Magistraturii, prin Institutul Național al Magistraturii.”

Concursul urmează a se desfășura în baza Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului sau examenului pentru numirea în funcții de conducere a judecătorilor și procurorilor, aprobat prin Hotărârea Plenului Consiliului Superior al Magistraturii nr. 320 din 27 aprilie 2006.

Potrivit dispozițiilor art. 36 alin. (1) lit. d) din Legea 317/2004 privind Consiliul Superior al Magistraturii, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Plenul Consiliului Superior al Magistraturii organizează și validează, potrivit legii și regulamentului, concursurile pentru numirea în funcții de conducere a judecătorilor și procurorilor.

De asemenea, conform dispozițiilor 4 din Regulament, Consiliul Superior al Magistraturii aprobă, la propunerea Institutului Național al Magistraturii, data, locul, tematica și bibliografia concursului sau examenului, care se fac publice, cu cel puțin 30 de zile înainte de data desfășurării acestuia.

În ceea ce privește tematica și bibliografia pentru concurs, conform dispozițiilor art. 4 din Regulament, acestea se aprobă de Plenul Consiliului Superior al Magistraturii, la propunerea Institutului Național al Magistraturii.

Prin adresa nr. 4705 din 14 septembrie 2007, Institutul Național al Magistraturii a înaintat propunerile formulate pentru tematica și bibliografia concursului sau examenului pentru numirea în funcții de conducere a judecătorilor și procurorilor, neînsoțite de o hotărâre de aprobare a Consiliului științific al Institutului Național al Magistraturii. Sub acest aspect a fost făcută precizarea că membrii Consiliului științific și-au exprimat acordul prin e-mail și telefonic, la data de 14 septembrie 2007, motivată de necesitatea înaintării documentației cu propunerile de tematică și bibliografie în timp util, spre aprobare Plenului, precum și faptul că singura ședință a Plenului Consiliului Superior al Magistraturii programată anterior datei planificate pentru publicarea concursului/examenului avea loc la data de 20 septembrie 2007, în condițiile în care, referitor la calendarul de desfășurare a examenului, Institutul Național al Magistraturii a propus ca perioadă de desfășurare 10 noiembrie – 9 decembrie.

În raport de numărul funcțiilor de conducere vacante la nivelul curților de apel, tribunalelor, tribunalelor specializate, judecătoriilor și a parchetelor de pe lângă curțile de

apel, tribunale, tribunalul pentru minori și familie și judecătorii ce urmează a fi scoase la concurs, având în vedere necesitatea respectării termenului de publicitate a concursului, a termenelor de depunere a candidaturilor prevăzute de art. 48 alin. 3 și art. 49 alin. 3 din Legea 303/2004, republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și a procedurii de desfășurare a concursului și a termenelor prevăzute de Regulament, s-a propus organizarea concursului sau examenului pentru numirea în funcții de conducere a judecătorilor și procurorilor la curțile de apel, tribunale, tribunale specializate, judecătorii, precum și la parchetele de pe lângă acestea în perioada 28 octombrie – 25 noiembrie 2007.

Față de cele de expuse, avându-se în vedere împrejurarea că în ultimul semestru al anului 2007 se vor desfășura mai multe concursuri și este necesar să nu existe suprapuneri între acestea precum și a faptului că această perioadă de desfășurare va permite și numirea în funcție a candidaților admiși până la sfârșitul anului, în temeiul dispozițiilor art. 36 alin. (1) lit. d) din Legea 317/2004 privind Consiliul Superior al Magistraturii, republicată, cu modificările și completările ulterioare, art.48 alin. (1) și art. 49 alin. (1) din Legea 303/2004 privind statutul judecătorilor și procurorilor, republicată, cu modificările și completările ulterioare

PLENUL CONSILIULUI SUPERIOR AL MAGISTRATURII

HOTĂRĂȘTE

Art. 1 - Aprobă organizarea concursului sau examenului pentru numirea în funcții de conducere a judecătorilor și procurorilor, la București, în perioada 28 octombrie – 25 noiembrie 2007 , precum și calendarul de desfășurare a concursului, conform anexei nr. 1, parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2 - Aprobă posturile de conducere vacante de președinte și vicepreședinte de la curți de apel, tribunale, tribunale specializate și judecătorii scoase la concurs până la

data de 31 decembrie 2007, conform anexei nr. 2, parte integrantă din prezenta hotărâre.

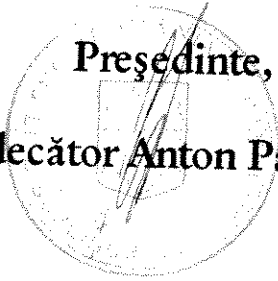
Art. 3 - Aprobă posturile de conducere vacante de procuror general, procuror general adjunct, prim-procuror și prim-procuror adjunct de la parchetele de pe lângă curți de apel, tribunale, și judecătorii scoase la concurs până la data de 31 decembrie 2007, conform anexei nr. 3, parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 4 - Aprobă tematica și bibliografia concursului/examenului, propuse de Institutul Național al Magistraturii, conform anexei nr. 4, parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 5 - Prezenta hotărâre se comunică Direcției resurse umane și organizare, în vederea luării măsurilor legale.

Data în București, la data de 20 Septembrie 2007

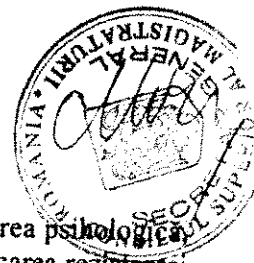
Președinte,
Judecător Anton Pandrea





**CALENDAR ESTIMATIV AL CONCURSULUI/EXAMENULUI
PENTRU NUMIREA ÎN FUNCȚII DE CONDUCERE A
JUDECĂTORILOR ȘI PROCURORILOR**

- 21 septembrie 2007 – publicarea datei, locului de desfășurare, a tematicii și bibliografiei concursului/examenului
- 12 octombrie 2007 – ultima zi de depunere a candidaturilor la INM
- 15 octombrie 2007 – afișarea listelor cu candidații care îndeplinesc condițiile de participare la concurs/examen
- 16 octombrie 2007 – depunerea contestațiilor de către candidații respinși de comisia de organizare a concursului/examenului în urma verificării condițiilor legale de participare
- 18 octombrie 2007 – soluționarea de către Secțiunile Consiliului Superior al Magistraturii a contestațiilor formulate de către candidații respinși
- 19 octombrie 2007 – ultima zi de depunere a proiectului referitor la exercitarea atribuțiilor specifice funcției de conducere
- 19 – 22 octombrie 2007 comunicarea hotărârilor Secțiilor CSM către candidații respinși și depunerea contestațiilor împotriva acestora
- 25 octombrie 2007 – soluționarea contestațiilor împotriva hotărârilor Secțiilor de către Plenul Consiliului Superior al Magistraturii
- 26 octombrie 2007 – afișarea listei finale a candidaților care îndeplinesc condițiile de participare la concurs/examen și repartizarea acestora pentru susținerea testului scris și a interviului la testarea psihologică
- 28 octombrie – 2 noiembrie 2007 – testarea psihologică, evaluarea capacității candidaților de a lua decizii și de a-și asuma răspunderea și verificarea rezistenței la stres



3 noiembrie 2007 – publicarea și afișarea calificativelor acordate la testarea psihologică, evaluarea capacității de a lua decizii și de a-și asuma răspunderea și verificarea rezistenței la stres

4 – 5 noiembrie 2007 - depunerea contestațiilor împotriva calificativelor obținute la testarea psihologică, evaluarea capacității de a lua decizii și de a-și asuma răspunderea și verificarea rezistenței la stres

6 noiembrie 2007 – soluționarea contestațiilor la testarea psihologică și afișarea rezultatelor acestora

7 – 22 noiembrie 2007 – susținerea proiectului referitor la exercitarea atribuțiilor specifice funcțiilor de conducere

23 noiembrie 2007 – afișarea rezultatelor la susținerea proiectelor referitoare la exercitarea atribuțiilor specifice funcțiilor de conducere

25 noiembrie 2007 – susținerea testării scrise privind managementul, comunicarea și resursele umane

26 noiembrie 2007 - formularea contestațiilor la baremul de evaluare și notare

27 noiembrie 2007 – soluționarea contestațiilor la baremul de evaluare și notare

28 - 30 noiembrie 2007 – corectarea lucrărilor scrise și afișarea rezultatelor obținute

1 – 3 decembrie 2007 - depunerea contestațiilor împotriva notei obținute la testarea scrisă

4 – 5 decembrie soluționarea contestațiilor formulate împotriva notei obținute la testarea scrisă și afișarea rezultatelor la contestații

6 decembrie 2007 – afișarea tabelului de clasificare a candidaților

INSTANTE JUDECATOARESTI
FUNCTII DE CONDUCERE - PRESEDINTI SI VICEPRESEDINTI- VACANTE LA
DATA DE 31 DECEMBRIE 2007

CURTEA DE APEL ALBA IULIA

Nr. crt.	I n s t a n Ț a	Denumirea funcției
1.	Curtea de Apel Alba Iulia	președinte
2.	Judecătoria Câmpeni	președinte
3.	Judecătoria Hunedoara	președinte
4.	Judecătoria Sibiu	vicepreședinte
5.	Judecătoria Mediaș	președinte
6.	Judecătoria Mediaș	vicepreședinte
7.	Judecătoria Avrig	președinte

CURTEA DE APEL BACĂU

Nr. crt.	Instanța	Denumirea funcției
1.	Tribunalul Bacău	vicepreședinte
2.	Judecătoria Bacău	președinte
3.	Judecătoria Bacău	vicepreședinte
4.	Judecătoria Podu Turcului	președinte
5.	Judecătoria Buhuși	președinte
6.	Judecătoria Piatra Neamț	vicepreședinte
7.	Judecătoria Roman	președinte
8.	Judecătoria Roman	vicepreședinte
9.	Judecătoria Târgu Neamț	președinte
10.	Judecătoria Bicăz	președinte

CURTEA DE APEL BRAȘOV

Nr. crt.	Instanța	Denumirea funcției
1.	Curtea de Apel Brașov	vicepreședinte
2.	Tribunalul Covasna	președinte
3.	Judecătoria Brașov	președinte
4.	Judecătoria Târgu Secuiesc	președinte

CURTEA DE APEL BUCUREȘTI

Nr. crt.	Instanța	Denumirea funcției
1.	Curtea de Apel București	vicepreședinte
2.	Curtea de Apel București	vicepreședinte
3.	Tribunalul Teleorman	președinte
4.	Judecătoria Sectorului 2	vicepreședinte
5.	Judecătoria Buftea	vicepreședinte

6.	Judecătoria Călărași	vicepreședinte
7.	Judecătoria Oltenița	președinte
8.	Judecătoria Giurgiu	vicepreședinte
9.	Judecătoria Bolintin Vale	președinte
10.	Judecătoria Slobozia	vicepreședinte
11.	Judecătoria Urziceni	președinte
12.	Judecătoria Alexandria	președinte
13.	Judecătoria Alexandria	vicepreședinte
14.	Judecătoria Turnu Măgurele	președinte
15.	Judecătoria Videle	președinte

CURTEA DE APEL CLUJ

Nr. crt.	Instanța	Denumirea funcției
1.	Tribunalul Bistrița Năsăud	președinte
2.	Tribunalul Cluj	președinte
3.	Judecătoria Târgu Lăpuș	președinte
4.	Judecătoria Zalău	vicepreședinte

CURTEA DE APEL CONSTANȚA

Nr. crt.	Instanța	Denumirea funcției
1.	Curtea de Apel Constanța	vicepreședinte
2.	Judecătoria Hârșova	președinte
3.	Judecătoria Tulcea	vicepreședinte

CURTEA DE APEL CRAIOVA

Nr. crt.	Instanța	Denumirea funcției
1.	Tribunalul Dolj	vicepreședinte
2.	Tribunalul Olt	vicepreședinte
3.	Judecătoria Băilești	președinte
4.	Judecătoria Segarcea	președinte
5.	Judecătoria Filiași	președinte
6.	Judecătoria Calafat	președinte
7.	Judecătoria Strehaia	președinte
8.	Judecătoria Baia de Aramă	președinte
9.	Judecătoria Vânju Mare	președinte
10.	Judecătoria Orșova	președinte
11.	Judecătoria Slatina	președinte
12.	Judecătoria Slatina	vicepreședinte

CURTEA DE APEL GALAȚI

Nr. crt.	Instanța	Denumirea funcției
1.	Curtea de Apel Galați	vicepreședinte

2.	Tribunalul Galați	vicepreședinte
3.	Tribunalul Vrancea	vicepreședinte
4.	Judecătoria Galați	președinte
5.	Judecătoria Galați	vicepreședinte
6.	Judecătoria Liești	președinte
7.	Judecătoria Brăila	vicepreședinte
8.	Judecătoria Panciu	președinte
9.	Judecătoria Adjud	președinte

CURTEA DE APEL IAȘI

Nr. crt.	Instanța	Denumirea funcției
1.	Judecătoria Iași	vicepreședinte
2.	Judecătoria Vaslui	vicepreședinte
3.	Judecătoria Murgeni	președinte
4.	Judecătoria Huși	președinte

CURTEA DE APEL ORADEA

Nr. crt.	Instanța	Denumirea funcției
1.	Judecătoria Oradea	președinte
2.	Judecătoria Beiuș	președinte
3.	Judecătoria Salonta	președinte
4.	Judecătoria Satu Mare	vicepreședinte
5.	Judecătoria Negrești-Oaș	președinte

CURTEA DE APEL PITEȘTI

Nr. crt.	Instanța	Denumirea funcției
1.	Judecătoria Costești	președinte
2.	Judecătoria Topoloveni	președinte

CURTEA DE APEL PLOIEȘTI

Nr. crt.	Instanța	Denumirea funcției
1.	Tribunalul Prahova	vicepreședinte
2.	Judecătoria Ploiești	președinte
3.	Judecătoria Mizil	președinte
4.	Judecătoria Moreni	președinte
5.	Judecătoria Târgoviște	vicepreședinte

CURTEA DE APEL SUCEAVA

Nr. crt.	Instanța	Denumirea funcției
1.	Curtea de Apel Suceava	vicepreședinte
2.	Tribunalul Suceava	vicepreședinte

3.	Judecătoria Suceava	vicepreședinte
4.	Judecătoria Fălticeni	președinte
5.	Judecătoria Fălticeni	vicepreședinte
6.	Judecătoria Rădăuți	președinte
7.	Judecătoria Rădăuți	vicepreședinte
8.	Judecătoria Gura Humorului	președinte

CURTEA DE APEL TIMIȘOARA

Nr. crt.	Instanța	Denumirea funcției
1.	Judecătoria Lugoj	președinte
2.	Judecătoria Lugoj	vicepreședinte
3.	Judecătoria Ineu	președinte
4.	Judecătoria Chișineu-Criș	președinte
5.	Judecătoria Caransebeș	vicepreședinte
6.	Judecătoria Moldova Nouă	președinte

CURTEA DE APEL TÂRGU MUREȘ

Nr. crt.	Instanța	Denumirea funcției
1.	Tribunalul Mureș	președinte
2.	Judecătoria Târnaveni	președinte
3.	Judecătoria Odorheiu Secuiesc	președinte
4.	Judecătoria Toplița	președinte
5.	Judecătoria Gheorgheni	președinte
6.	Judecătoria Sighișoara	președinte

CURTEA MILITARA DE APEL

Nr. crt.	Instanța	Denumirea funcției
1.	Tribunalul militar teritorial București	vicepreședinte
2.	Tribunalul militar București	președinte
3.	Tribunalul militar București	vicepreședinte
4.	Tribunalul militar Cluj	președinte
5.	Tribunalul militar Cluj	vicepreședinte
6.	Tribunalul militar Iași	președinte
7.	Tribunalul militar Iași	vicepreședinte
8.	Tribunalul militar Timișoara	președinte
9.	Tribunalul militar Timișoara	vicepreședinte

**Funcții de conducere (procuror general, procuror general adjunct,
prim-procuror și prim-procuror adjunct) vacante la data de 31.12.2007**

Nr. crt.	Unitatea de parchet	Funcția de conducere vacantă
Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Alba Iulia		
1	Parchetul de pe lângă Judecătoria Câmpeni	Prim-procuror
2	Parchetul de pe lângă Judecătoria Aiud	Prim-procuror
3	Parchetul de pe lângă Judecătoria Avrig	Prim-procuror
Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Pitești		
1	Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Pitești	Procuror general
2	Parchetul de pe lângă Judecătoria Horezu	Prim-procuror
3	Parchetul de pe lângă Judecătoria Costești	Prim-procuror
Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Iași		
1	Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Iași	Procuror general adjunct
2	Parchetul de pe lângă Tribunalul Vaslui	Prim-procuror adjunct
3	Parchetul de pe lângă Judecătoria Vaslui	Prim-procuror adjunct
Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Galați		
1	Parchetul de pe lângă Tribunalul Galați	Prim-procuror adjunct
2	Parchetul de pe lângă Judecătoria Făurei	Prim-procuror
Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Cluj		
1	Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Cluj	Procuror general
2	Parchetul de pe lângă Judecătoria Cluj	Prim-procuror
3	Parchetul de pe lângă Judecătoria Bistrița	Prim-procuror
4	Parchetul de pe lângă Tribunalul Sălaj	Prim-procuror adjunct
Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Constanța		
1	Parchetul de pe lângă Judecătoria Măcin	Prim-procuror
Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Târgu Mureș		
1	Parchetul de pe lângă Tribunalul Mureș	Prim-procuror adjunct
Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Bacău		
1	Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Bacău	Procuror general adjunct
2	Parchetul de pe lângă Judecătoria Onești	Prim-procuror
3	Parchetul de pe lângă Judecătoria Roman	Prim-procuror adjunct
4	Parchetul de pe lângă Judecătoria Bicăz	Prim-procuror
Parchetul de pe lângă Curtea de Apel București		
1	Parchetul de pe lângă Curtea de Apel București	Procuror general adjunct
2	Parchetul de pe lângă Tribunalul București	Prim-procuror
3	Parchetul de pe lângă Judecătoria Sector 4	Prim-procuror
4	Parchetul de pe lângă Judecătoria Sector 5	Prim-procuror
5	Parchetul de pe lângă Judecătoria Lehliu Gară	Prim-procuror
6	Parchetul de pe lângă Tribunalul Giurgiu	Prim-procuror adjunct
7	Parchetul de pe lângă Judecătoria Giurgiu	Prim-procuror adjunct
8	Parchetul de pe lângă Tribunalul Ialomița	Prim-procuror adjunct

Nr. crt.	Unitatea de parchet	Funcția de conducere vacantă
9	Parchetul de pe lângă Judecătoria Urziceni	Prim-procuror
10	Parchetul de pe lângă Judecătoria Tumu Măgurele	Prim-procuror
11	Parchetul de pe lângă Judecătoria Videle	Prim-procuror
12	Parchetul de pe lângă Judecătoria Zimnicea	Prim-procuror
13	Parchetul de pe lângă Judecătoria Cornetu	Prim-procuror adjunct
Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Suceava		
1	Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Suceava	Procuror general
2	Parchetul de pe lângă Tribunalul Suceava	Prim-procuror adjunct
3	Parchetul de pe lângă Judecătoria Suceava	Prim-procuror
4	Parchetul de pe lângă Judecătoria Suceava	Prim-procuror adjunct
5	Parchetul de pe lângă Judecătoria Câmpulung Moldovenesc	Prim-procuror
6	Parchetul de pe lângă Judecătoria Darabani	Prim-procuror
Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Brașov		
1	Parchetul de pe lângă Judecătoria Rupea	Prim-procuror
Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Craiova		
1	Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Craiova	Procuror general adjunct
2	Parchetul de pe lângă Judecătoria Craiova	Prim-procuror
3	Parchetul de pe lângă Judecătoria Craiova	Prim-procuror adjunct
4	Parchetul de pe lângă Judecătoria Segarcea	Prim-procuror
5	Parchetul de pe lângă Judecătoria Drobeta Tumu Severin	Prim-procuror adjunct
6	Parchetul de pe lângă Judecătoria Corabia	Prim-procuror
Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Ploiești		
1	Parchetul de pe lângă Tribunalul Prahova	Prim-procuror adjunct
2	Parchetul de pe lângă Judecătoria Ploiești	Prim-procuror
3	Parchetul de pe lângă Judecătoria Ploiești	Prim-procuror adjunct
4	Parchetul de pe lângă Judecătoria Pucioasa	Prim-procuror
5	Parchetul de pe lângă Judecătoria Buzău	Prim-procuror
Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Timișoara		
1	Parchetul de pe lângă Tribunalul Timiș	Prim-procuror
2	Parchetul de pe lângă Tribunalul Timiș	Prim-procuror adjunct



**CONSILIUL SUPERIOR AL MAGISTRATURII
INSTITUTUL NAȚIONAL AL MAGISTRATURII**

**CONCURSUL/EXAMENUL PENTRU NUMIREA ÎN FUNCȚII DE CONDUCERE
A JUDECĂTORILOR ȘI PROCURORILOR
28 octombrie - 25 noiembrie 2007**

I. TEMATICĂ

1) Management

- **conceptul de management, analiza SWOT** [Elemente de management judiciar]; [BURDUȘ, CĂPRĂRESCU, pag. 13-20 (Capitolul 1- *Concepte de bază ale managementului*, Secțiunea 1.1. - *Tripla semnificație a managementului*, Secțiunea 1.2. - *Știința managementului și managementul științific*, Secțiunea 1.3. - *Procesul de management*); pag. 26-31 (Secțiunea 1.5. - *Obiectul de studiu al managementului organizației*)] [Elemente de management judiciar]
- **funcțiile managementului** [BURDUȘ, CĂPRĂRESCU, pag. 20-26 (Capitolul 1- *Concepte de bază ale managementului*, Secțiunea 1.4. - *Funcțiile managementului*); [NICOLESCU, pag. 77-81 (Capitolul 4 - *Interdependențe între managementul general și managementul resurselor umane*, Secțiunea 4.1. - *Aspecte specifice ale funcțiilor manageriale în managementul resurselor umane*)] [Elemente de management judiciar]
- **stiluri și tipuri de management**; [BURDUȘ, CĂPRĂRESCU, pag. 84-89 (Capitolul 3 - *Manageri, întreprinzători și lideri*, Secțiunea 3.1. - *Managerii*), pag. 107-109 (Capitolul 3 - *Manageri, întreprinzători și lideri*, Secțiunea 3.5. - *Tipuri de manageri și stiluri de management*); [NICOLESCU, pag. 225-246 (Capitolul 15 — *Managerii - componenta determinată a resurselor umane ale organizației*, Capitolul 16 - *Tipuri de manageri, rolul și responsabilitatea lor*); [Manual INM, pag. 135-139]; [Elemente de management judiciar]
- **managerul și munca în echipă** [NICOLESCU, pag. 331-340 (Capitolul 23 - *Managerul și munca în echipă*); [Manual INM, pag. 147-157]; [Elemente de management judiciar]
- **utilizarea timpului de către manageri și planificarea muncii** [BURDUȘ, CĂPRĂRESCU, pag. 112-122 (Capitolul 3 - *Manageri, întreprinzători și lideri*, Secțiunea 3.7. - *Modalități de creștere a eficienței muncii managerilor*, Secțiunea 3.8. - *Eficiența muncii managerilor*)] [NICOLESCU, pag. 299-312 (Capitolul 20 - *Utilizarea timpului de către manageri și programarea muncii*); [Manual INM, pag. 143-144]; [Elemente de management judiciar]

2) Particularități ale managementului în instanțele judecătorești/parchetele de pe lângă instanțele judecătorești

- organizarea activității administrativ-judiciare a instanțelor judecătorești/parchetelor de pe lângă instanțele judecătorești;
- coordonarea activității instanțelor judecătorești/parchetelor de pe lângă instanțele judecătorești arondate;
- evaluarea eficienței activității compartimentelor instanțelor judecătorești/parchetelor de pe lângă instanțele judecătorești
- măsurarea calității în justiție [Elemente de management judiciar];
- colaborare instituțională [Elemente de management judiciar]

INM
Căpărescu

3) Comunicarea

- **elementele procesului de comunicare** [BURDUȘ, CĂPRĂRESCU, pag. 421-424 (Capitolul 13 - Comunicarea, Secțiunea 13.1. - Procesul de comunicare)]; [Manual INM, pag. 125-132]; [Note de curs INM] [Elemente de management judiciar]
- **comunicarea organizațională** [BURDUȘ, CĂPRĂRESCU, pag. 425-436 (Capitolul 13 - Comunicarea, Secțiunea 13.2 - Comunicarea organizațională); pag. 365-386 (Capitolul 11 - Sistemul informațional)]; [NICOLESCU, pag. 320-321 (Capitolul 21 - Puterea și comunicarea în cadrul organizației, Secțiunea 21.3 - Comunicarea organizațională)]; [Note de curs INM]; [Manual INM, pag. 147-157]; [Elemente de management judiciar]
- **comunicarea în raporturile de serviciu cu publicul** [Note de curs INM]; [Elemente de management judiciar]
- **comunicarea interpersonală**: [Note de curs INM]; [GOLEMAN]; [Elemente de management judiciar]
- **forme de comunicare/bariere de comunicare** [BURDUȘ, CĂPRĂRESCU, pag. 422-424 (Capitolul 13 - Comunicarea, Secțiunea 13.1. - Procesul de comunicare), pag. 436-441 (Capitolul 13 - Comunicarea, Secțiunea 13.3. - Obstacole ale comunicării organizaționale)]; [Note de curs INM]; [Elemente de management judiciar]

4) Managementul resurselor umane

- **evaluarea performanțelor diverselor categorii de personal**: [NICOLESCU, pag. 171-182 (Capitolul 11 - Evaluarea performanțelor personalului)]; [Manual INM, pag. 41-83] [WITTRUP] [Elemente de management judiciar]
- **gestionarea conflictelor**: [BURDUȘ, CĂPRĂRESCU, pag. 463-472 (Capitolul 14 - Putere și conflict, Secțiunea 14.3 - Conflictul organizațional)]; [NICOLESCU, pag. 215-223 (Capitolul 14 - Dialogul social și rezolvarea conflictelor)]; [Elemente de management judiciar]
- **motivarea resurselor umane** [BURDUȘ, CĂPRĂRESCU, pag. 479-506 (Capitolul 15 - Motivația)]; [NICOLESCU, pag. 197-214 (Capitolul 13 - Motivarea complexă a resurselor umane)]; [Elemente de management judiciar]

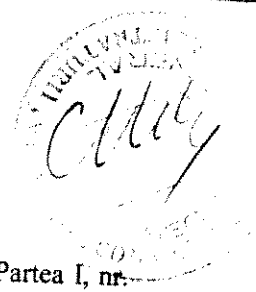
II BIBLIOGRAFIE:

A. Studii

- 1). BURDUȘ E., CĂPRĂRESCU GH. - Fundamentele managementului organizației, Ed. Economică, București, 1999 [citată BURDUȘ, CĂPRĂRESCU]
- 2). NICOLESCU OVIDIU (coord.) - Managerii și managementul resurselor umane, Ed. Economică, București, 2004 [citată NICOLESCU]
- 3). Mona Maria Pivniceru, Cătălin Luca, Elemente de management judiciar, www.inm-lex.ro [citată Elemente de management judiciar]
- 4). Manual INM - Managementul judiciar - www.inm-lex.ro [citată Manual INM]
- 5) DANIEL GOLEMAN, RICHARD BOYATZIS, ANNIE McKEE - Inteligența emoțională în Leadership, Ed. Curtea Veche, colecția Cărți cheie, 2005 [citată GOLEMAN]
- 6). Note de curs INM - Retorică, Comunicare - www.inm-lex.ro [citată Note de curs INM]

B. Legislație:

- 7). Legea nr. 303/2004 privind statutul judecătorilor și procurorilor, republicată în Monitorul Oficial, Partea I, nr. 826 din 13 septembrie 2005, cu modificările și completările ulterioare;



- 8) Legea nr. 304/2004 privind organizarea judiciară, republicată în Monitorul Oficial Partea I, nr. 827 din 13 septembrie 2005, cu modificările și completările ulterioare;
- 9) Legea nr. 317/2004 privind Consiliul Superior al Magistraturii, republicată în Monitorul Oficial, Partea I, nr. 827 din 13 septembrie 2005, cu modificările și completările ulterioare
- 10). Legea nr. 567/2004 privind statutul personalului auxiliar de specialitate al instanțelor judecătorești și al parchetelor de pe lângă acestea, publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 1197 din 14 decembrie 2004, cu modificările ulterioare;
- 11). Regulamentul de ordine interioară al instanțelor judecătorești, aprobat prin Hotărârea nr. 387/2005 a Consiliului Superior al Magistraturii, publicat în Monitorul Oficial, Partea I, nr. 958 din 28 octombrie 2005, cu modificările ulterioare - pentru candidații la ocuparea funcțiilor de conducere la nivelul instanțelor
- 12) Regulamentul de ordine interioară a parchetelor, aprobat prin Ordinul ministrului justiției nr. 529/21 februarie 2007, publicat în Monitorul Oficial, Partea I, nr. 154 din 5 martie 2007 - pentru candidații la ocuparea funcțiilor de conducere la nivelul parchetelor.
- 13). Regulamentul privind evaluarea activității profesionale a judecătorilor și procurorilor, adoptat prin Hotărârea CSM nr. 324/24 august 2005, publicat în Monitorul Oficial, Partea I, nr. 823 din 12 septembrie 2005.
- 14). Strategia de reformă a sistemului judiciar pe perioada 2005 - 2007 și Planul de acțiune pentru implementarea Strategiei de reformă a sistemului judiciar pe perioada 2005 - 2007, aprobate prin H.G. nr. 232/2005, publicată în Monitorul Oficial, Partea I, nr. 273 din 1 aprilie 2005.

C. Rapoarte

- 15). J. WITTRUP - Analiza sistemului de măsurare și monitorizare a performanței judiciare în România, martie 2006 - www.csm1909.ro [citat WITTRUP]

Notă

Paginile indicate la punctul I însumează aproximativ 267 pagini. La acestea se adaugă aproximativ 178 de pagini ale lucrării „Elemente de management judiciar”.

Din lucrarea „Elemente de management judiciar” nu vor fi avute în vedere ca bibliografie anexele.

CRITERII ORIENTATIVE ALE STRUCTURII PROIECTULUI REFERITOR LA EXERCITAREA ATRIBUȚIILOR SPECIFICE FUNCȚIEI DE CONDUCERE PENTRU CARE CANDIDEAZĂ

La evaluarea proiectului vor fi avute în vedere criteriile menționate în Regulament, sub următoarele aspecte:

- prezentarea sintetică a instanței judecătorești/parchetului de pe lângă instanța judecătorească prin prisma funcției la care se candidează;
- identificarea unor eventuale disfuncții în activitatea instanței judecătorești/parchetului de pe lângă instanța judecătorească;
- soluții propuse pentru înlăturarea deficiențelor identificate;
- propuneri pentru îmbunătățirea activității manageriale a instanței judecătorești/parchetului de pe lângă instanța judecătorească.

Timp de expunere a proiectului: aproximativ 15 minute. Timp pentru întrebări și răspunsuri: aproximativ 15 minute.

Notă

Proiectul se va încadra într-o limită de 30 de pagini, redactate folosind caractere de 12, la distanță de un rând și jumătate, iar anexele nu vor putea depăși 10 pagini.