

**CONCURSUL/EXAMENUL  
PENTRU NUMIREA ÎN FUNCȚII DE CONDUCERE A JUDECĂTORILOR  
septembrie – decembrie 2023**

**TEMATICĂ**

**I. Management; concepte și principii** (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești)

**1. Dimensiuni și caracteristici ale managementului** (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag.28 - 37)

- 1.1. Managementul ca artă (pag. 28-29)
- 1.2. Managementul ca știință (pag.29-32 )
- 1.3. Managementul ca profesie (pag.32-34 )
- 1.4. Managementul ca disciplină de studiu (pag.34)
- 1.5. Caracteristicile managementului (pag.34-37 )

**2. Funcțiile managementului** (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag.48-170)

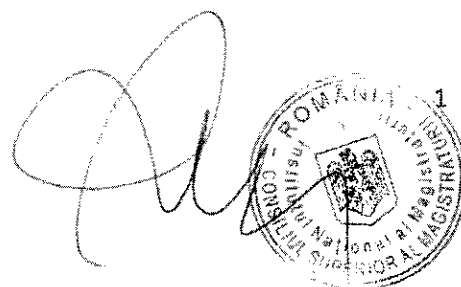
- 2.1. Planificarea (pag.48-63)
- 2.2. Organizarea (pag.63-89)
- 2.3. Conducere – sursele puterii; leadership vs management? (pag.89-93; pag.153-156)
- 2.4. Controlul (pag.156-170)

**3. Motivația. Grupuri de muncă** (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag.117-153)

- 3.1. Motivația în muncă – repere teoretice și practice (pag.117-138)
- 3.2. Managementul grupurilor de muncă (pag.138-153)

**4. Managerii** (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag.170-214; pag.220-241)

- 4.1. Activitatea managerilor și stilurile de management (pag.170-186)
- 4.2. Procesul decizional în management (pag.186-205)
- 4.3. Managementul schimbării (pag.206-214)
- 4.4. Înțelegerea și dezvoltarea unei culturi a organizației (pag.222-230)
- 4.5. Dezvoltarea și trainingul personalului (pag.230-241)



**II. Rolul comunicării în procesul de management** (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag. 94-117; Metodologie de implementare a instrumentelor de management la nivelul instanțelor – subpct. 3.7 Instrumente manageriale și măsuri pentru îmbunătățirea activității – pag. 249-268; legislația din bibliografie)

**III. Relațiile de management în instanțele judecătorești** (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul III pag.242-267; legislația din bibliografie)

1. Relația dintre managementul instanțelor – independența judecătorilor și eficiența actului de justiție (pag.242-245)

2. Relațiile de management existente în instanțele judecătorești (pag. 245-249)

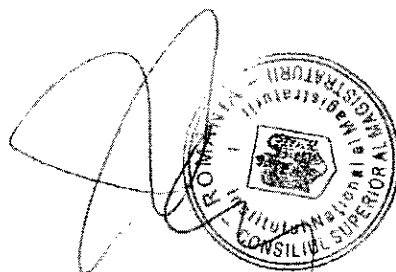
2.1. Relația dintre președintele instanței și ceilalți membri ai echipei manageriale (pag. 249-253)

2.2. Relația dintre președintele instanței și colegiul de conducere (pag. 253-257)

2.3. Relațiile managerilor judiciari cu judecătorii (pag. 258-261)

2.4. Relația managerilor judiciari cu personalul auxiliar de specialitate și celelalte categorii de personal (pag. 261-264)

2.5. Relații de management existente între instanțe de la niveluri de jurisdicție diferite (pag. 265-267).



## BIBLIOGRAFIE

### I. Studii:

1. Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești
2. Metodologie de implementare a instrumentelor de management la nivelul instanțelor, avizată prin Hotărârea nr.1972/14.07.2022 a Consiliului Superior al Magistraturii - Secția pentru judecători – disponibilă online la adresa: <https://sites.google.com/esm.csm1909.ro/sipoca751/activit%C4%83%C5%A3i>

### II. Legislație primară, care va fi adusă la zi în raport cu modificările legislative intervenite până la data anunțării concursului/examenului:

#### 1. Legea nr.304/2022 privind organizarea judiciară, cu modificările ulterioare, cu excepția:

- art.20 – art.33 inclusiv
- art.61 – art.65 inclusiv
- art.66 art.113 inclusiv
- art.114 – art.120 inclusiv
- art.121 – art.126 inclusiv
- art.149 – art.168 inclusiv

#### 2. Legea nr.303/2022 privind statutul judecătorilor și procurorilor, cu modificările ulterioare, cu excepția:

- art.5 – art.42 inclusiv
- art.142 – 149 inclusiv
- art.204 – art.226 inclusiv
- art.235 – art.264 inclusiv
- art.265 – art.281 inclusiv
- art.282 – art.294 inclusiv

#### 3. Legea nr.305/2022 privind Consiliul Superior al Magistraturii – doar Cap. III Atribuțiile Consiliului Superior al Magistraturii - Secțiunea a 2-a Atribuțiile Plenului Consiliului Superior al Magistraturii și Secțiunea a 3-a Atribuțiile secțiilor Consiliului Superior al Magistraturii, respectiv art.36 – art.43 inclusiv;

#### 4. Legea nr.567/2004 privind statutul personalului auxiliar de specialitate al instanțelor judecătorești și al parchetelor de pe lângă acestea și al personalului care funcționează în cadrul



**Institutului Național de Expertize Criminalistice, cu modificările și completările ulterioare, cu excepția:**

- art.11 – art.28 inclusiv
- art.89<sup>1</sup> – art.89<sup>44</sup> inclusiv
- art.90 – art.96 inclusiv

**5. Legea nr.544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;**

**III. Legislație secundară, care va fi adusă la zi în raport cu modificările legislative intervenite până la data anunțării concursului/examenului:**

**1. Regulamentul de ordine interioară al instanțelor judecătorești, aprobat prin Hotărârea nr.3243/22.12.2022 a Consiliului Superior al Magistraturii - Secția pentru judecători, cu modificările ulterioare, cu excepția:**

- Capitolul II, Secțiunea a 9-a - Evidența activității instanței

**2. Ghidul de bune practici privind relația sistemului judiciar cu mass-media, aprobat prin Hotărârea Plenului CSM nr.197/17.09.2019, cu excepția:**

- Secțiunea 2 din capitolul IV – Reguli aplicabile în faza de urmărire penală.

### **CRITERII ORIENTATIVE ALE STRUCTURII PROIECTULUI REFERITOR LA EXERCITAREA ATRIBUȚIILOR SPECIFICE FUNCȚIEI DE CONDUCERE PENTRU CARE CANDIDEAZĂ**

La evaluarea proiectului vor fi avute în vedere criteriile menționate în Regulament, sub următoarele aspecte:

- prezentarea sintetică a instanței judecătorești prin prisma funcției la care se candidează;
- identificarea unor eventuale disfuncții în activitatea instanței judecătorești;
- soluții propuse pentru înlăturarea deficiențelor identificate;
- stabilirea și definirea obiectivelor;
- propuneri de măsuri pentru realizarea obiectivelor;
- propuneri pentru îmbunătățirea activității manageriale a instanței judecătorești.

*Timp de expunere a proiectului: aproximativ 15 minute.*

*Timp pentru întrebări și răspunsuri: aproximativ 15 minute.*

Proiectul se va încadra într-o limită de 30 de pagini, redactate folosind caractere de 12, la distanță de un rând și jumătate, iar anexele nu vor putea depăși 10 pagini.

